

Stand van zaken t.a.v. gegeven ADVIEZEN vanuit de Kerngroep BtB:

Wij hebben als Kerngroep BtB tijdens een tweetal ALV's met aanwezige leden gesproken over het Plan **Back to Basics**. Met dit plan hopen wij een aanzet te geven/bijdrage te leveren welke leidt tot de wederopbouw van een **degelijke en robuuste afdeling baanatletiek bij av. Zaanland**.

Vooraf:

In 2015 hebben wij als Kerngroep BtB, op basis van gesprekken met betrokken trainers/begeleiders en prominenten binnen av Zaanland, een aantal verbeteradviezen per jeugdcategory geformuleerd en deze in begin 2016 aangeboden aan het bestuur ter verdere besluitvorming. Het bestuur + vereniging/ALV hebben wij gevraagd deze over te nemen en uit te (doen) voeren: tijdens de ALV van maart 2016 is dit advies door de aanwezige leden goedgekeurd. In ons advies aan het bestuur hebben wij aangegeven dat o.i. een Plan van Aanpak nodig is om aansluitend tot implementatie over te kunnen gaan. Het bestuur heeft tijdens de genoemde ALV gemeld dat zij "het plan zeer waardeert; maar dat het maken van het gevraagde Plan van Aanpak te veel gevraagd is".

Als Stip op de Horizon....

We hebben in ons plan de 2016 lichting van de JUNIOREN D2 als IJkpunt genoemd; bij het bereiken van de seniorenleeftijd door deze groep (in 2023) zullen deze atleten de mogelijkheid hebben om aan de dan geldende SENIOREN-competitie van de Atletiekunie mee te doen. Dit betekent dat dan op dat moment de hiervoor benodigde faciliteiten (competitieploeg(en), trainers- en wedstrijdfaciliteiten) beschikbaar dienen te zijn voor jeugd- en senioren atleten bij av. Zaanland.

Wij zijn ook uitgegaan van de Huidige Organisatie:

- er is een jeugdcoördinator voor 8 uur/week beschikbaar
- er is een Jeugdcommissie
- er is een Jeugdplan av Zaanland gemaakt door Ad Breedijk c.s. in 2013; dit laatste, zo hebben wij vastgesteld, lijkt echter niet te worden uitgevoerd.

Op de volgende bladzijden vindt u beknopt de stand van zaken/resultaten van de in het BtB plan genoemde **hoofdlijnen/verbeteradviezen**; deze worden als eerste kort benoemd, *waarna de door ons (eind 2017) vastgestelde resultaten* zijn vermeld.

Stand van zaken t.a.v. gegeven ADVIEZEN vanuit de Kerngroep BtB:

Jeugdplan:

- Evalueer/herzie het bestaande Jeugdplan 2013 (Ad Breedijk e.a.);
- Voeg hierin de missie/visie t.a.v. de jeugd van Zaanland toe ("mogelijkheid geven tot veilig sporten door/voor alle jeugdleden; gericht op vroegtijdig ontdekken en ondersteunen/begeleiden van "talent")
- Neem de verbeteradviezen vanuit het plan BtB hierin op

Eind 2017:

- *Door de jeugdcoördinator is het Jeugdplan aangepast en voorzien van een missiestatement. Door het bestuur is besloten dat de hierin vermelde BtB doelstellingen minder snel kunnen worden geïmplementeerd gegeven de beperkte beschikbaarheid (8 uur/week) van de jeugdcoördinator. Het aangepaste Jeugdplan is gedeeld met de trainers van de jeugd; het zetten van puntjes op de i nog nodig.*

Prestatiegerichtheid:

- Houdt prestaties van alle jeugdleden bij en volg deze,
- Registreer ieders aanwezigheid/afwezigheid tijdens trainingen/wedstrijden

Eind 2017:

- *Er is gestart met maandelijks testwedstrijden voor de jeugd (zie ook baanwedstrijden); de resultaten ervan worden bijgehouden op de individuele prestatiekaarten*
- *Aan-/afwezigheid tijdens trainingen wordt geregistreerd.*

Training/maatwerk:

- Ieder kind verdient voldoende aandacht te krijgen; houdt hiervoor de groepsgrootte op max. 15/trainer.
- Stel op basis van het aantal beschikbare trainers het maximumaantal jeugdleden per categorie vast.
- Stop op instroom bij overschrijden van dit maximumaantal
- Vergroot de mogelijkheid tot trainen voor jeugdleden; vergroot met name de mogelijkheid tot doortrainen tijdens schoolvakanties

Eind 2017:

- *In de wekelijkse trainingspraktijk wordt het maximum niet overschreden; indien dit wel het geval is een assistent-trainer aanwezig*
- *Er is een tekort aan gekwalificeerde jeugdtrainers voor Pupillen C + alle juniorengroepen; de jeugdcoördinator vult nu het "gat" op; het zoeken naar gekwalificeerde jeugdtrainers gaat door. De verdeling van assistent-trainers over de groepen oogt onevenwichtig.*
- *Bij de mini's (pupillen) was er sprake van een tijdelijke instroomstop (tot 1-11)*
- *Het idee om op vrijdagavond een extra trainingsmogelijkheid te realiseren wordt besproken met de jeugdtrainers.*

Intake/exit:

- Houdt intakegesprekken bij van nieuwe leden en een exitgesprek bij beëindiging lidmaatschap a.d.h.v. gestandaardiseerde vragenlijsten.

Eind 2017:

- *Een vragenlijst voor intake ontbreekt, dit geldt ook voor de evt. te houden exitgesprekken. Er is een welkombrief voor nieuwe jeugdleden ontwikkeld waarin met name het aanbod en de verwachtingen vanuit av. Zaanland worden beschreven.*

Behoud/doorstoom:

- Verbeter de communicatie/betrokkenheid met ouders/begeleiders

Eind 2017:

- *Het totaalaantal jeugdleden is weinig veranderd. De communicatie met ouders/begeleiders is sterk verbeterd; met regelmaat worden deze geïnformeerd middels mailing, nieuwsbrief en/of poster. Ook is er een groepsapp beschikbaar.*

Stand van zaken t.a.v. gegeven ADVIEZEN vanuit de Kerngroep BtB:

Baanwedstrijden:

- Meedoen aan competitie wordt de norm (ja tenzij...) voor alle jeugdleden (mini's t/m junioren A)
- Meedoen aan deze competitie wordt gefaseerd ingevoerd:
2017 alle pupillen + D1 junioren
2018 alle pupillen + alle (D1 + D2) junioren
etc.
- In geval van (buiten)baanwedstrijden heeft ieder jeugdlid daarbij 1 thuiswedstrijd per jaar
- De organisatie van extra baan/instituifwedstrijden bij Zaanland is voor jeugdleden op dit moment (nog) niet nodig

Eind 2017:

Op basis van de door beschikbare cijfers (bijlage 1) stellen wij het volgende vast:

Competitie

- De "verplichte" jaarlijkse (3-4) outdoor competitiewedstrijden werden alleen goed bezocht door de jongsten (mini's + pupillen C); de oudere jeugd (vanaf pupillen B en t/m junioren D) was minder present dan gewenst. Voor de junioren C en hoger gold deze "verplichting" nog niet; desondanks was er zowel een meisjes als een jongensteam wat hieraan meedeed.

Woensdagavond wedstrijden

- Gedurende het outdoor seizoen is er m.i.v. januari maandelijks een testwedstrijd voor de jeugd georganiseerd. Deze werden voldoende tot goed bezocht door Mini's t/m Pupillen A1; de Pupillen A2 + alle categorieën junioren waren daarvoor minder te interesseren.
- Er is in juni 2017 een competitiewedstrijd (alle Pupillen) georganiseerd; dit verliep goed ondanks een groot tekort aan (eigen) juryleden. In 2018 hopen wij op 21-4 weer 1 competitiewedstrijd voor Pupillen te kunnen organiseren; de organisatie van een competitiewedstrijd voor C/D-junioren is, gezien de omvang en kwaliteit van het jurybestand nu nog te hoog gegrepen.

Organisatie:

- Stel de gewenste minimale kwalificaties van jeugdtrainers vast
- benoem een (jeugd)trainingscoördinator Meerkamp.
- Evalueer periodiek de resultaten en wederzijdse wensen van trainers en Zaanland; kijk daarbij ook of de waardering en beloning voor verleende diensten nog in overeenstemming is met de wederzijdse verwachtingen.
- Vier goede resultaten en wees daar trots op je (potentiële) toppers; draag dit uit, zoek en zoek/vergroot de publiciteit hierover.

Eind 2017:

- Aan het beschrijving/vaststellen van de minimale kwalificaties wordt nog gewerkt.
- Een trainingscoördinator Meerkamp blijkt vooralsnog (te) moeilijk vindbaar.
- De (financiële) beloning is ondertussen "wel een dingetje" voor/bij de trainers van de jeugd. In het bijzonder is er discussie wie evt. bijscholingen bekostigt (de betreffende jeugdtrainer of de vereniging)

Specifieke adviezen:

Pupillen

- Prestatieverbetering bereik je door positieve feedback tijdens trainingen/wedstrijden vooral bij mini's + pupillen C

Eind 2017:

- Er zijn een aantal bijeenkomsten gehouden voor jeugdtrainers/begeleiders over de eigenschappen/behoefte van kinderen tijdens hun levensfasen. Er werd daarmee duidelijker hoe om te gaan met kinderen van verschillende leeftijdscategorieën.

Junioren

- Junioren D komen graag als onderdeel van een groep tot goede prestaties; maak hier gebruik van bij het formeren van (vaste) competitieploegen
- Geef de mogelijkheid tot differentiatie vanaf junioren C (meerkamp en/of /lopen); zorg ervoor dat trainers elkaar hierover informeren....
- Werf met spoed extra (jeugd)Meerkamptrainers.

Eind 2017:

- Als gevolg van het tekort aan jeugdtrainers kunnen evt. vragen tot differentiatie (vanaf junioren C) niet worden ondersteund.

Stand van zaken t.a.v. gegeven ADVIEZEN vanuit de Kerngroep BtB:

Technische Commissie

Voor de vereniging als geheel denken wij dat het niet bij een eenmalige update en implementatie van het Jeugdplan moet blijven. Om het schip av Zaanland ook sportief gezien beter te laten varen, dient de sportieve route bekend te zijn en geborgd te worden. Een kompas in de vorm van een (T)echnische (C)ommissie kan, met de juiste samenstelling, hiervoor mede zorgdragen; deze TC zou o.i. snel dienen te worden geïnstalleerd.

Eind 2017:

- een begin van een TC ontbreekt; die geldt ook voor evt. verdere vervolginiciatieven op ons voorstel.

Public Relations

Het vieren van successen is niet "des Zaanlands"; dat is jammer want er is met enige regelmaat wel voldoende aanleiding toe (Richard Douma, 4^e op EK 2016, Rick Taam, beste junior A Meerkamp in voorjaar 2016 van de gehele wereld, goede scores van diverse atleten op NK, etc.). Het uitdragen van deze successen naar extern vindt ook niet plaats; dat laatste is dubbel jammer. Daarmee doet men de club te kort en laat men de kans op het vergroten van de naamsbekendheid van de club voorbijgaan! Dat levert dan bijv. een recent voorbeeld op als het grote artikel over Richard Douma in het NHD van 2 maart 2017; hierin wordt de naam Zaanland niet 1 x genoemd. Ons advies derhalve is om te zoeken naar leden met journalistieke kwaliteiten en deze te vragen hun inspanningen hiervoor te willen leveren.

Eind 2017:

- Berichten in plaatselijke dagbladen over behaalde successen van av Zaanland leden (Richard Douma ½ finale WK, meerdere pupillenteams in finale van competitie) hebben wij niet gezien. In welke mate er is gezocht naar leden welke hiervoor hun inspanningen kunnen/willen leveren is ons niet duidelijk.

Stand van zaken t.a.v. gegeven ADVIEZEN vanuit de Kerngroep BtB:

Samenvattend:

Met betrekking tot de voortgang van het in maart 2016 door de ALV goedgekeurde BtB plan zien wij

Voortuitgang/verbetering op de onderdelen

- Jeugdplan,
- (test)Wedstrijden voor de jeugd,
- Registratie en aan/afwezigheid van jeugdleden bij trainingen,
- Registratie van geleverde prestaties +
- Informatievoorziening bij de jeugd en ouders/begeleiders.

Echter er is ook sprake van **stagnatie** en wel op de onderdelen:

- Verplichte participatie aan competitiewedstrijden (conform voorstel); deelname hieraan door alle pupillen + alle junioren D is niet gerealiseerd; er lijken als gevolg daarvan nu enkele jaren verloren te zijn gegaan....
- Het tekort aan gekwalificeerde jeugdtrainers blijft, ondanks alle inspanningen van alle betrokkenen; dit is iets wat o.i. zorgelijk is.
- Het in kaart brengen van gewenste kwalificaties van (jeugdtrainers) is (nog) weinig concreet.
- Intake/exitgesprekken; deze vinden (nog) niet/niet gestructureerd plaats.

Tenslotte zien wij **stilstand/geen beweging** bij de onderdelen:

- De aanstelling van een trainingscoördinator Meerkamp,
- Periodieke evaluatie van/met trainingen/trainers vindt (nog) niet plaats. Ook is er nog geen
- Technische Commissie waardoor (een begin van) een sportief beleid ontbreekt.
- Verbetering van PR ter vergroting van de naamsbekendheid van av. Zaanland lijkt ook moeilijk te realiseren.

Conclusie

Een beperkt aantal zaken zijn/worden door de jeugdcoördinator, lopende het proces van alle dag, "opgepakt". Van een gestructureerde aanpak/uitvoering voor het (doen) realiseren van alle in het BtB plan beschreven adviezen/aanbevelingen is helaas (nog) geen sprake; dit lijkt ons wel nodig. Ook is een tekort aan man/vrouwkracht voor het verzorgen van en/of hulp bij trainingen aan de jeugd en het jureren van wedstrijden.

Aanbevelingen:

Om de te komen tot daadwerkelijke implementatie van **alle aanbevelingen/adviezen BtB** is o.i. allereerst meer structuur gewenst en nodig. Het opdelen/onderbrengen van de beschreven aanbevelingen in deelprojecten en instellen van projectgroepen + bijbehorende projectverantwoordelijken daarvoor, lijkt ons de te volgen route. Aanvullende initiatieven daartoe door de ALV en/of door het bestuur zijn hiervoor nodig.

Projectgroepen kunnen alleen succesvol zijn indien zij ook bestuurlijk gezien op een goede ondersteuning kunnen rekenen. Dit laatste betekent, bij ongewijzigd beleid, een taakverzwaring van het huidige bestuur. Zonder dat wij het huidige bestuur te kort te willen doen (wij hebben per definitie grote waardering voor de inspanningen van het bestuur voor de atletiekvereniging Zaanland) lijkt toevoeging van een of meer bestuurders aan het zittende bestuur + wijziging van de structuur van het bestuur daarvoor nodig.

Afsluitend:

De "uitdaging BtB" omvat, zo wordt lopende het proces duidelijk, een veelvoud aan te realiseren wijzigingen in de vereniging; met een structuurwijziging kunnen o.i. de BtB doelstellingen het beste worden gerealiseerd. Een structuurwijziging van de vereniging + een uitbreiding van het bestuur heeft onze voorkeur. Dit veranderingsproces resulteert ook in meer transparantie in de zin dat duidelijk(er) dient te zijn welke bestuurslid voor wat aanspreekbaar is. Een mogelijk voorstel hiertoe in de vorm van een organigram is bijgesloten). Het lijkt ons het bespreken waard tijdens de eerstvolgende ALV...

Kerngroep Back tot Basics

Jan de Boer, Kim Vos, Wim van der Poel

Januari 2018

Bijlage: Voorstel Organigram vereniging av. Zaanland + uitbreiding bestuur av Zaanland